

**Cuenta Pública 2015**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y al 31 de diciembre 2014**  
**(Pesos)**

Ente Público:

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Concepto	2015	2014	Concepto	2015	2014
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>10,410,145</b>	<b>10,384,800</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	7,747,866	7,681,347
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	368,069	321,255
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,294,210	2,382,198
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>6,964</b>	<b>4,027</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	6,964	4,027
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>10,500,000</b>	<b>10,500,000</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras	10,500,000	10,500,000	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>129,662</b>	<b>0</b>	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	129,662	0			
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>10,629,662</b>	<b>10,500,000</b>	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>263,039</b>	<b>176,735</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	245,689	142,682
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	17,350	34,053
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>10,680,148</b>	<b>10,565,562</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-50,486</b>	<b>-65,562</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

Cuenta Pública 2015  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014  
(Pesos)

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2015	2014		2015	2014
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	639,515	644,003	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	284,274	47,723
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	9,474	11,309	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>648,989</b>	<b>655,312</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	15,866	0
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>300,140</b>	<b>47,723</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	48,337	48,337	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,496,981	795,756	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-770,948	-142,682	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	52,924	32,731	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>300,140</b>	<b>47,723</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>827,294</b>	<b>734,142</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>1,476,283</b>	<b>1,389,454</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>10</b>	<b>10</b>
			Aportaciones	10	10
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,176,133</b>	<b>1,341,721</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-50,486	-65,562
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,330,856	1,407,283
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-104,237	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>1,176,143</b>	<b>1,341,731</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>1,476,283</b>	<b>1,389,454</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)  
C. P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)  
LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Cuenta Pública 2015**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y al 31 de diciembre 2014**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>634,589</b>	<b>721,418</b>	<b>PASIVO</b>	<b>252,417</b>	<b>0</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>6,323</b>	<b>0</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>252,417</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	4,488	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	236,551	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,835	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>628,266</b>	<b>721,418</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	15,866	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	701,225	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	628,266	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	20,193	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>15,076</b>	<b>180,664</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>15,076</b>	<b>180,664</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	15,076	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	76,427
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	104,237
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Cuenta Pública 2015**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>1,389,454</b>	<b>24,102,873</b>	<b>24,016,044</b>	<b>1,476,283</b>	<b>86,829</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>655,312</b>	<b>21,531,724</b>	<b>21,538,047</b>	<b>648,989</b>	<b>-6,323</b>
Efectivo y Equivalentes	644,003	10,684,018	10,688,506	639,515	-4,488
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	11,309	10,840,152	10,841,987	9,474	-1,835
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	7,554	7,554	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>734,142</b>	<b>2,571,149</b>	<b>2,477,997</b>	<b>827,294</b>	<b>93,152</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	48,337	0	0	48,337	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	795,756	2,156,701	1,455,476	1,496,981	701,225
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-142,682	394,255	1,022,521	-770,948	-628,266
Activos Diferidos	32,731	20,193.00	0	52,924	20,193
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
 COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
 CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Cuenta Pública 2015**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>47,723</b>	<b>300,140</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>47,723</b>	<b>300,140</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
 COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
 CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Cuenta Pública 2015**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015**  
**(pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Aportaciones	10	0	0	0	10
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>1,407,283</b>	<b>-65,562</b>	<b>0</b>	<b>1,341,721</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-65,562	0	-65,562
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,407,283	0	0	1,407,283
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2014</b>	<b>10</b>	<b>1,407,283</b>	<b>-65,562</b>	<b>0</b>	<b>1,341,731</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2015</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Aportaciones	10	0	0	0	10
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2015</b>	<b>0</b>	<b>-76,427</b>	<b>-50,486</b>	<b>-104,237</b>	<b>-231,150</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-50,486	0	-50,486
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-76,427	0	-104,237	-180,664
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2015</b>	<b>10</b>	<b>1,330,856</b>	<b>-50,486</b>	<b>-104,237</b>	<b>1,176,143</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C.P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE

**Cuenta Pública 2015**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014**  
**(Pesos)**

INSTITUTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Ente Público:

Concepto	2015	2014	Concepto	2015	2014
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,629,662</b>	<b>10,500,000</b>	<b>Origen</b>	<b>479,970</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	479,970	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>433,972</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles	433,972	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión		0
Participaciones y Aportaciones	0	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	10,500,000	10,500,000	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>45,998</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	129,662	0			
			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>10,680,148</b>	<b>10,565,562</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>108,522</b>
Servicios Personales	7,747,866	7,681,347	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	368,069	321,255	Interno		0
Servicios Generales	2,294,210	2,382,198	Externo	0	0
			Otros Orígenes de Financiamiento		108,522
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0			
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>17,046</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	6,964	4,027	Interno		0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo		0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		17,046
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>91,476</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,488</b>	<b>25,914</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>644,003</b>	<b>618,089</b>
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>639,515</b>	<b>644,003</b>
Otras Aplicaciones de Operación	263,039	176,735			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-50,486</b>	<b>-65,562</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

(RUBRICA)

C. P. IRMA CERVANTES FARFAN  
COORDINACION DE ADMINISTRACION Y PROCEDIMIENTOS

(RUBRICA)

LIC. FRANCISCO E. POSTLETHWAITE DUHAGON  
CONSEJERO CIUDADANO PRESIDENTE